

Tableau n°1
ZALAR HOLDING S.A. Exercice du : 01/01/2016 au 31/12/2016

BILAN (ACTIF)

ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
	Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
IMMOBILISATION EN NON VALEUR (a)	23 899 519,53	14 795 133,02	9 104 386,51	13 317 418,05
Frais préliminaires	7 405 900,33	5 120 131,06	2 285 769,27	3 200 076,97
Charges à répartir sur plusieurs exercices	16 493 619,20	9 675 001,96	6 818 617,24	10 117 341,08
Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (b)	186 628,77	150 803,01	35 825,76	73 151,51
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	186 628,77	150 803,01	35 825,76	73 151,51
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (c)	2 838 902,77	1 120 650,56	1 718 252,21	2 146 967,28
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage	186 369,50	99 604,41	86 765,09	99 352,04
Matériel de transport	10 094,84	5 383,91	4 710,93	274 979,90
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	2 499 921,43	970 565,20	1 529 356,23	1 660 963,68
Autres immobilisations corporelles	142 517,00	45 097,04	97 419,96	111 671,66
Immobilisations corporelles en cours				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (d)	1 021 175 812,85	43 937 500,00	977 238 312,85	1 077 464 312,85
Prêts immobilisés	18 600,00	18 600,00	255 600,00	
Autres créances financières	427 555 878,67		427 555 878,67	527 976 860,67
Titres de participation	593 601 334,18	43 937 500,00	549 663 834,18	549 231 852,18
Autres titres immobilisés				
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (e)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (a+b+c+d+e)	1 048 100 863,92	60 004 086,59	988 096 777,33	1 093 001 849,69
STOCKS (f)				
Marchandises				
Matières et fournitures consommables				
Produits en cours				
Produits intermédiaires et produits résiduels				
Produits finis				
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (g)	135 817 514,27	11 613 959,39	124 203 554,88	93 280 253,13
Fournis, débiteurs, avances et acomptes	2 909,52		2 909,52	253 902,22
Clients et comptes rattachés	33 837 200,00		33 837 200,00	38 208 400,00
Personnel	7 000,00		7 000,00	
Etat	11 194 441,90		11 194 441,90	9 296 473,68
R Comptes d'associés				
C Autres débiteurs	32 740 270,86	11 613 959,39	21 126 311,47	18 392 703,91
U Compte de régularisation actif	58 035 691,99		58 035 691,99	27 121 773,32
TITRES ET VALEUR DE PLACEMENT (h)				
ECART DE CONVERSION - ACTIF (i)	135 817 514,27	11 613 959,39	124 203 554,88	93 280 253,13
(Eléments circulants)				
TOTAL II (f+g+h+i)				
TRESORERIE - ACTIF				
Chèques et valeurs à encaisser				
E Banques, T.G & CP	2 446 616,87		2 446 616,87	1 229 343,70
S Caisses, régies d'avances et accreditifs	3 938,00		3 938,00	1 423,00
O				
TOTAL III	2 450 554,87		2 450 554,87	1 230 766,70
TOTAL GENERAL I+II+III	1 186 368 933,06	71 618 045,98	1 114 750 887,08	1 187 512 869,52

Tableau n°1
ZALAR HOLDING S.A. Exercice du : 01/01/2016 au 31/12/2016

BILAN (PASSIF)

PASSIF	Exercice	Exercice Prédécedent
CAPITAUX PROPRES	415 731 289,16	435 426 672,58
Capital social ou personnel (1)	100 452 000,00	100 452 000,00
moins: Actionnaires, capital souscrit non appelé		
Capital appelé		
Dont versé	100 452 000,00	
Prime d'émission, de fusion, d'apport	345 722 599,48	345 722 599,48
Écarts de réévaluation		
Réserve légale	10 045 200,00	10 045 200,00
Autres réserves		
Report à nouveau (2)	-20 783 126,90	6 813,63
Résultat nets, en instance d'affectation (2)		-166 501 324,69
Résultat net de l'exercice (2)	-19 705 383,42	145 711 384,16
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (a)	415 731 289,16	435 426 672,58
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (b)		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
DETTE DE FINANCEMENT (c)	407 000 000,00	441 000 000,00
Emprunts obligataires	407 000 000,00	441 000 000,00
Autres dettes de financement		
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (d)		
Provisions pour charges		
Provisions pour risques		
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (e)		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (a+b+c+d+e)	822 731 289,16	876 436 672,58
DETTE DU PASSIF CIRCULANT (f)	292 011 485,96	311 073 440,26
Fournisseurs et comptes rattachés	19 415 665,41	19 491 110,92
Clients créditeurs, avances et acomptes		
Personnel	745 285,00	666 721,91
Organismes sociaux	531 020,26	472 531,13
Etat	12 648 399,22	10 306 285,24
Comptes d'associés	2 190 848,70	1 802 598,70
Autres créanciers	215 932 347,75	251 290 648,34
Comptes de régularisation - passif	40 547 919,62	27 043 544,02
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (g)		
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (h) (Eléments circulants)		
TOTAL II (f+g+h)	292 011 485,96	311 073 440,26
TRESORERIE PASSIF		
Crédits d'escompte		
Crédit de trésorerie		
Banques (soldes créditeurs)	8 111,96	2 756,68
TOTAL III	8 111,96	2 756,68
TOTAL I+II+III	1 114 750 887,08	1 187 512 869,52

(1) Capital personnel débiteur
(2) Bénéficiaire (+); déficitaire (-)

Tableau n°2
ZALAR HOLDING S.A. Exercice du : 01/01/2016 au 31/12/2016

COMPTE DE PRODUIT ET CHARGES (HORS TAXES)

	OPERATIONS			
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents	Totaux de l'exercice	Totaux de l'exercice Prédécedent
	1	2	3 = 1 + 2	4
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises				
Ventes de biens et services produits	6 000 000,00		6 000 000,00	33 000 000,00
Chiffres d'affaires	6 000 000,00		6 000 000,00	33 000 000,00
Variation de stock de produits (1)				
Immobilisations produites pour l'Exe p/elle même				
Subvention d'exploitation				
Autres produits d'exploitation	24 101,47		24 101,47	7 130,37
Reprises d'exploitation; transfert de charges				
TOTAL I	6 024 101,47		6 024 101,47	33 007 130,37
II CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus de marchandises (2)				
Achats consommés de matières et de fournitures (2)	1 593 031,44		1 593 031,44	5 134 892,02
Autres charges externes	4 446 511,48	109 749,58	4 556 261,06	4 358 056,94
Impôts et taxes	168 660,26		168 660,26	3 158 622,72
Charges de personnel	13 738 726,74		13 738 726,74	14 684 219,70
Autres charges d'exploitation	3 450 066,33		3 450 066,33	2 370 025,13
Dotations d'exploitation	4 557 427,37	4 448,91	4 561 876,28	5 140 260,24
TOTAL II	27 954 423,62	114 198,49	28 068 622,11	34 846 076,73
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)			-22 044 520,64	-1 838 946,36
IV PRODUITS FINANCIERS				
Produits des titres de participation et des autres titres immobilisés	6 882 001,00		6 882 001,00	159 063 800,00
Gains de change	16,97		16,97	7 767,44
Intérêts et autres produits financiers	28 348 614,98		28 348 614,98	13 519 261,70
Reprises financières; transferts de charges				
TOTAL IV	35 230 632,95		35 230 632,95	172 590 829,14
V CHARGES FINANCIERES				
Charges d'intérêts	32 651 546,71		32 651 546,71	24 446 984,72
Pertes de change	6 361,38	164,86	6 526,24	76 593,45
Autres charges financières				
Dotations financières				
TOTAL V	32 657 908,09	164,86	32 658 072,95	24 523 578,17
VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)			2 572 560,00	148 067 250,97
VII RESULTAT COURANT (III - V)			-19 471 960,64	146 228 304,61

1) Variation de stocks : stocks final - stocks initial; augmentation (+); diminution (-)
2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

	OPERATIONS			
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents	Totaux de l'exercice	Totaux de l'exercice Prédécedent
	1	2	3 = 1 + 2	4
VII RESULTAT COURANT (Report)			-19 471 960,64	146 228 304,61
VIII PRODUITS NON COURANTS				
Produits des cessions d'immobilisations	133 333,33		133 333,33	
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants	64 091,00		64 091,00	-449 478,00
Reprises non courantes; transferts de charges				974 263,00
TOTAL VIII	197 424,33		197 424,33	524 785,00
IX CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	253 750,00		253 750,00	
Autres charges accordées				
Autres charges non courantes	53 548,11		53 548,11	38,45
Dotations non courantes aux amortiss. et provision				
TOTAL IX	307 298,11		307 298,11	38,45
X RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			-109 873,78	524 746,55
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII - X)			-19 581 834,42	146 753 051,16
XII IMPOTS SUR LES RESULTATS				
RESULTAT NET (XI - XII)	123 549,00		123 549,00	1 041 667,00
RESULTAT NET (XI - XII)			-19 705 383,42	145 711 384,16
TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			41 452 158,75	206 122 744,51
TOTAL DES CHARGES (II + V + XII)			60 411 360,35	60 411 360,35
RESULTAT NET (XIV - XV)			-19 705 383,42	145 711 384,16

En ce qui concerne les comptes sociaux de Zalar Holding, le résultat de la société au titre de l'exercice 2016 a connu une baisse notable par rapport à l'exercice précédent. Cette baisse est expliquée par la diminution des produits financiers due à la remontée de 159 millions de dirhams des dividendes de la part des filiales en 2015, contre 6,8 millions de dirhams de dividendes au cours de 2016. Cette réduction du niveau des dividendes résulte de la décision du management visant à renforcer les capitaux propres des filiales après la distribution de dividendes exceptionnels en 2015.

Note :

En raison du changement de l'exercice social de la société Zalar Holding intervenu en date du 29 mars 2016, la base de comparaison utilisée pour les comptes sociaux couvrant la période du 1^{er} janvier 2016 au 31 décembre 2016, renvoie à des comptes pro-forma correspondant à la période n-1, débutant le 1^{er} janvier 2015 et finissant le 31 décembre 2015

Tableau n°3
ZALAR HOLDING S.A. Exercice du : 01/01/2016 au 31/12/2016

ETAT DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (E.S.G.)

	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
Ventes de marchandises (en l'état)		
Achats revendus de marchandises		
MARGES BRUTES SUR VENTES EN L'ETAT		
II. PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	6 000 000,00	33 000 000,00
Ventes de biens et services produits	6 000 000,00	33 000 000,00
Variation des stocks de produits		
Immobilisations produites par l'ense pour elle-même		
III. CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	6 149 292,50	9 492 948,96
Achats consommés de matières et fournitures	1 593 031,44	5 134 892,02
Autres charges externes	4 556 261,06	4 358 056,94
IV. VALEUR AJOUTEE (1+II-III)	-149 292,50	23 507 051,04
Subventions d'exploitation		
V. Impôts et taxes	168 660,26	3 158 622,72
Charges de personnel	13 738 726,74	14 684 219,70
EXCEDANT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E.)	14 056 679,50	5 664 208,62
INSUFFISANCE BRUT D'EXPLOITATION (I.B.E.)		
Autres produits d'exploitation	24 101,47	7 130,37
Autres charges d'exploitation	3 450 066,33	2 370 025,11
Reprises d'exploitation: transfert de charges		
Dotations d'exploitation	4 561 876,28	5 140 260,24
VI. RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	-22 044 520,64	-1 838 846,36
VII. RESULTAT FINANCIER	2 572 560,00	148 067 250,97
VIII. RESULTAT COURANT (+ ou -)	-19 471 960,64	146 228 304,61
IX. RESULTAT NON COURANT (+ ou -)	-109 873,78	524 746,55
Impôts sur les résultats	123 549,00	1 041 667,00
X. RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	-19 705 383,42	145 711 384,16

II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT		
RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)		
* Bénéfice +		145 711 384,16
* Perte -	-19 705 383,42	
Dotations d'exploitation	4 561 876,28	5 140 260,24
Dotations financières		
Dotations non courantes		
Reprises d'exploitation		
Reprises financières		
Reprises non courantes		
Produits des cessions des immobilisations	133 333,33	
Valeurs nettes des immobilisations cédées	253 750,00	
I. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	-15 023 090,47	150 851 644,40
distributions de bénéfices		145 430 000,00
II. AUTOFINANCEMENT	-15 023 090,47	5 421 644,40

Tableau n°4
ZALAR HOLDING S.A. Exercice du : 01/01/2016 au 31/12/2016

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

MASSES	EXERCICE (N)		EXERCICE (N-1)		VARIATION (a - b)	
	(a)	(b)	(c)	(d)	Emplois (c)	Ressources (d)
1 Financement permanent	822 731 289,16	876 436 672,58	53 705 383,42			
2 Moins Actif immobilisé	988 096 777,33	1 093 001 849,69		104 905 072,36		
3 = Fonds de roulement fonctionnel (A)(1-2)	-165 365 488,17	-216 565 177,11		51 199 688,94		
4 Actif circulant	124 203 554,88	93 280 253,13	30 923 301,75			
5 Moins Passif circulant	292 011 485,96	311 073 440,26	19 061 954,30			
6 = Besoin de financement global (B)(4-5)	-167 807 931,08	-217 793 187,13	49 985 256,05			
7 Trésorerie nette (Actif-Passif) = A - B	2 442 442,91	1 228 010,02	1 214 432,89			

II. EMPLOIS ET RESSOURCES

RUBRIQUES	EXERCICE ACTUEL		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I. RESSOURCE STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
Autofinancement (A)		-15 023 090,47		5 421 644,40
- Capacité d'autofinancement		-15 023 090,47		150 851 644,40
- Distribution de bénéfices		0,00		-145 430 000,00
Cession et réduction des immobilisations (B)	100 791 315,33		20 324 902,00	
- Cession immobilisations incorp.		0,00		0,00
- Cession immobilisations corpor.		133 333,33		0,00
- Cession immobilisations financ.		0,00		0,00
- Récupération/créances immob.		100 657 982,00		20 324 902,00
Augment. des capitaux propres et assim (C)		0,00		176 152 185,00
- Augmentation de capital, apports		0,00		176 152 185,00
- Subventions d'investissements		0,00		0
Augment. Des dettes de financement (D)		0,00		0,00
- (nettes de primes de remboursement)		0,00		0,00
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)	100 791 315,33		20 324 902,00	
II. EMPLOIS STABLES EXERCICE (FLUX)				
Acquisitions, augmentation d'immobilisation (E)	568 535,92		414 102 800,53	
- Acquisitions d'immo. incorporelles	0,00		0,00	
- Acquisitions d'immo. corporelles	136 553,92		39 930,00	
- Acquisitions d'immo. financières	431 982,00		33 999 600,00	
- Augmentation des créances imm.	0,00		380 063 270,53	
Remboursement des capitaux propres (F)		0,00		0,00
Remboursement dettes de financement (G)		34 000 000,00		34 000 000,00
Emplois en non valeurs (H)		0,00		0,00
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	34 568 535,92		448 102 800,53	
III. VAR. BESOIN FINANCE GLOBAL	49 985 256,05	0,00		232 407 741,62
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE	1 214 432,89	0,00		19 217 971,91
TOTAL GENERAL	85 768 224,86	85 768 224,86	448 102 800,53	448 102 800,53

Note :

En raison du changement de l'exercice social de la société Zalar Holding intervenu en date du 29 mars 2016, la base de comparaison utilisée pour les comptes sociaux couvrant la période du 1^{er} janvier 2016 au 31 décembre 2016, renvoie à des comptes pro-forma correspondant à la période n-1, débutant le 1^{er} janvier 2015 et finissant le 31 décembre 2015

Tableau n°5
ZALAR HOLDING S.A. Exercice du : 01/01/2016 au 31/12/2016

ETAT DES DEROGATIONS

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. DEROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX		
II. DEROGATIONS AUX METHODES D'ÉVALUATION		
III. DEROGATIONS AUX REGLES D'ÉTABLISSEMENT ET DE PRÉSENTATION DES ETATS DE SYNTHÈSE		

NEANT

Tableau n°6
ZALAR HOLDING S.A. Exercice du : 01/01/2016 au 31/12/2016

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. CHANGEMENTS AFFECTANT LES METHODES D'ÉVALUATION		
II. CHANGEMENTS AFFECTANT LES REGLES DE PRÉSENTATION		

NEANT

Tableau n°7
ZALAR HOLDING S.A. Exercice du : 01/01/2016 au 31/12/2016

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

NATURE	BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION				DIMINUTION		BRUT FIN EXERCICE	
		Acquisition	Production	Donc	Virement	Cession	Retrait	Donc	Virement
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	23 899 519,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23 899 519,53
- Frais préliminaires	7 405 900,33								7 405 900,33
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	16 493 619,20								16 493 619,20
- Primes de remboursement									
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	186 628,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186 628,77
- Immobilisation en recherche et développement									
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	186 628,77								186 628,77
- Fonds commercial									
- Autres immobilisations incorporelles									
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 137 348,85	136 553,92	0,00	0,00	435 000,00	0,00	0,00	0,00	2 838 902,77
- Terrains									
- Constructions									
- Installations techniques, matériel et outillage	180 369,50	6 000,00							186 369,50
- Matériel de transport	445 094,84				435 000,00				10 094,84
- Mobilier, matériel de bureau et aménagement	2 369 367,51	130 553,92							2 499 921,43
- Autres immobilisations corporelles	142 517,00								142 517,00
- Immobilisations corporelles en cours									
TOTAL	27 223 497,15	136 553,92	0,00	0,00	0,00	435 000,00	0,00	0,00	26 925 057,07

Tableau n°8
ZALAR HOLDING S.A. Exercice du : 01/01/2016 au 31/12/2016

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au CPC de l'exercice
						Date Clôture	Situation Nette	Résultat Net	
GRADERCO	IMPORT DE CÉRÉALES	21 000 000,00	63,19%	42 093 427,40	42 093 427,40	31/12/2015	60 701 390,09	3 184 390,81	2 362 149,00
PRODIGEMANS	LOCATION/SIZES	6 000 000,00	100,00%	6 000 000,00	6 000 000,00	31/12/2015	823 094,23	- 1 908 962,41	-
EL AF	ALIMENT BÉTAIL	50 000 000,00	99,99%	34 762 146,70	34 762 146,70	31/12/2015	52 157 083,81	- 2 843 199,87	-
AGRO INDUSTRIELLE AL ATLAS	ALIMENT BÉTAIL	40 000 000,00	100,00%	174 877 703,15	174 877 703,15	31/12/2015	47 424 366,68	5 854 542,81	3 700 000,00
FEED AND FOOD	PREMIUM	17 000 000,00	40,19%	3 057 973,83	3 057 973,83	31/12/2015	26 043 089,02	5 948 542,81	819 852,00
ATLAS COUVIERS	COUVIRO	14 000 000,00	100,00%	39 310 000,00	39 310 000,00	31/12/2015	12 817 364,69	- 2 536 381,50	-
COLVINGRO	COUVIRO	47 500 000,00	99,98%	47 488 500,10	47 488 500,10	31/12/2015	12 788 757,07	- 5 163 000,91	-
MAVI	ABATTOIR	45 000 000,00	97,80%	43 937 500,00	43 937 500,00	31/12/2015	21 817 512,77	- 415 326,26	-
UMA VOLAILLES	ELEVAGE	2 500 000,00	100,00%	2 500 000,00	2 500 000,00	31/12/2015	-20 349 072,23	-21 140 275,34	-
BAIDAT AL ATLAS	EUPS DE CONCINATION	200 000,00	100,00%	200 000,00	200 000,00	31/12/2015	13 196 461,24	- 1 524 256,89	-
BANCHEREAU	CHARCUTERIE	84 700 000,00	100,00%	82 109 701,00	82 109 701,00	31/12/2015	18 103 726,23	- 14 337 103,80	-
PFDIS	DISTRIBUTION VIANDES	5 000 000,00	100,00%	4 999 900,00	4 999 900,00	31/12/2015	5 456 506,32	- 1 341 092,50	-
ELDN	ABATTOIR	95 000 000,00	98,90%	108 917 000,00	108 917 000,00	31/12/2015	108 372 548,59	- 55 790 274,32	-
SMWV	ADDITIFS ET PREMIX	10 000 000,00	46,00%	1 347 882,00	1 347 882,00	31/12/2015	- 315 441,31	117 210,67	-
ZALAR AFRICA HOLDING	HOLDING	2 000 000,00	99,98%	1 999 600,00	1 999 600,00	31/12/2015	439 257,00	- 60 743,00	-
TOTAL				593 601 334,18	549 663 834,18				6 882 001,00

Tableau n°9 ZALAR HOLDING S.A. Exercice du : 01/01/2016 au 31/12/2021

NATURE	Début Exercice	DOTATIONS			REPRISES			Fin Exercice
		Exploitation	Financières	Non courantes	Exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provi. pour dépréciation actif immobilisé	43 937 500,00							43 937 500,00
2. Provisions réglementées								
3. Provi. durables pour risques et charges								
SOUS TOTAL (A)	43 937 500,00							43 937 500,00
4. Provi. pour dépréciation actif circulant	11 613 959,39							11 613 959,39
5. Autres Provisions pour risques & charges								
6. Provi. pour dépréciation comptes trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	11 613 959,39							11 613 959,39
TOTAL (A + B)	55 551 459,39							55 551 459,39

Tableau n°10 ZALAR HOLDING S.A. Exercice du : 01/01/2016 au 31/12/2021

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echus et non recouvrés	Montant en devises	Montant sur l'Etat et Org. Publics	Montant sur entreprises liées	Montants représentés par effets	
DE L'ACTIF IMMOBILISE	427 574 478,67	309 971 847,67	117 602 631,00	0,00	0,00	0,00	427 568 741,67	0,00	
Prêts immobilisés	18 600,00	18 600,00							
Autres créances financières	427 555 878,67	309 953 247,67	117 602 631,00				427 568 741,67		
DE L'ACTIF CIRCULANT	135 817 514,27	120 132 962,85	15 684 551,42	0,00	0,00	11 194 441,90	122 729 939,20	0,00	
Fournisseurs débiteurs, Av & Ac	2 989,52	2 989,52							
Clients et comptes rattachés	33 837 200,00	29 350 000,00	4 487 200,00				33 837 200,00		
Personnel	7 000,00	7 000,00	0,00						
Etat	11 194 441,90		11 194 441,90			11 194 441,90			
Comptes d'associés	0,00								
Autres débiteurs	32 740 270,86	32 740 270,86					30 909 158,36		
Comptes de régularisation actif	58 035 691,99	58 035 691,99					57 983 580,84		
TOTAUX	563 391 992,94	430 104 810,52	133 287 182,42	0,00	0,00	11 194 441,90	550 298 680,87	0,00	

Tableau n°11 ZALAR HOLDING S.A. Exercice du : 01/01/2016 au 31/12/2021

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echus et non payés	Montant en devises	Montant sur l'Etat et Org. Publics	Montant sur entreprises liées	Montants représentés par effets	
DE FINANCEMENT	407 000 000,00	373 000 000,00	34 000 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Emprunts obligataires	407 000 000,00	373 000 000,00	34 000 000,00						
Autres dettes de financement	0,00	0,00	0,00						
DU PASSIF CIRCULANT	292 011 485,96	59 276 119,64	232 015 658,58	719 707,74	493 872,51	13 179 419,48	273 099 796,80	154 500 000,00	
Fournisseurs comptes rattachés	19 415 665,41	18 071 914,27	624 043,40	719 707,74	493 872,51		17 954 835,66		
Clients crédeurs, Av & Ac	0,00								
Personnel	745 285,00		745 285,00						
Organismes sociaux	531 020,26		531 020,26			531 020,26			
Etat	12 648 399,22		12 648 399,22			12 648 399,22			
Comptes d'associés	2 190 848,70		2 190 848,70				1 297 598,70		
Autres créanciers	215 932 347,75	656 285,75	215 276 062,00				215 683 987,45	154 500 000,00	
Comptes de régularisation passif	40 547 919,62	40 547 919,62					38 163 374,99		
TOTAUX	699 011 485,96	432 276 119,64	266 015 658,58	719 707,74	493 872,51	13 179 419,48	273 099 796,80	154 500 000,00	

Tableau n°12 ZALAR HOLDING S.A. Exercice du : 01/01/2016 au 31/12/2021

TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur compt. nette de la sûreté donnée à la clôture
SURTES DONNEES					
SURTES RECUS					

NEANT

Tableau n°13 ZALAR HOLDING S.A. Exercice du : 01/01/2016 au 31/12/2016

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Exercices Précédents
.Avals et cautions		
Caution envers la BMCE concernant ATLAS COUVOIRS	8 000 000	8 000 000
Caution envers le CAM concernant ATLAS COUVOIRS	22 500 000	22 500 000
Caution envers la BP concernant ATLAS COUVOIRS	10 000 000	10 000 000
Caution en faveur du CREDIT AGRICOLE DU MAROC - BANCHEREAU MAROC	20 500 000	20 500 000
Caution en faveur du BP - BANCHEREAU MAROC	15 000 000	14 000 000
Caution envers la BMCE concernant AGRO INDUSTRIEL ATLAS	135 000 000	135 000 000
Caution envers la BP concernant AGRO INDUSTRIEL ATLAS	186 000 000	186 000 000
Caution envers la BP concernant AGRO INDUSTRIEL ATLAS	8 000 000	8 000 000
Caution envers le CDM concernant AGRO INDUSTRIEL ATLAS	5 000 000	5 000 000
Caution envers le CDM concernant AGRO INDUSTRIEL ATLAS	17 210 000	17 210 000
Caution envers le CAM concernant AGRO INDUSTRIEL ATLAS	84 037 000	84 037 000
Caution envers le CDM concernant AGRO INDUSTRIEL ATLAS	50 000 000	50 000 000
Caution envers le CAM concernant COUVNORD	17 000 000	17 000 000
Caution envers le CAM concernant COUVNORD	17 500 000	17 500 000
Caution envers la BMCE concernant EL DIN	17 000 000	17 000 000
Caution envers la BP concernant EL ALF	96 000 000	96 000 000
Caution envers MAGHREBAIL concernant EL ALF	-	26 000 000
Caution envers la BMCE concernant EL ALF	127 000 000	127 000 000
Caution envers le CDM concernant EL ALF	25 000 000	25 000 000
Caution envers la BMCE concernant EL ALF	15 000 000	15 000 000
Engagements en matière de pensions de retraite et obligations similaires	NEANT	NEANT
Autres engagements donnés	NEANT	NEANT
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées	TOTAL (1)	900 747 000,00
	875 747 000,00	900 747 000,00
ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Exercices Précédents
.Avals et cautions	NEANT	NEANT
Autres engagements reçus	NEANT	NEANT
TOTAL	0,00	0,00

Tableau n°14 ZALAR HOLDING S.A. Exercice du : 01/01/2016 au 31/12/2016

PASSIF EVENTUEL

Conformément à la législation en vigueur, les exercices 2012 à 2016 ne sont pas encore prescrits, les déclarations fiscales de la société ZALAR HOLDING relatives auxdits exercices peuvent faire l'objet de contrôle par l'administration fiscale et de rappels éventuel au titre de la période non prescrite, les impôts émis par voie de rôles peuvent également faire l'objet de révision.

47, rue Mohammed VI
Casablanca
Maroc

Cabinet Amouri Consulting
24, Boulevard Sidi Moussa
Rue Jem El Kebir, Casablanca 11
Maroc

Aux Actionnaires de
SOCIETE ZALAR HOLDING
Quartier Industriel Bensouda,
Les Eaux, lot 198-199,
Fès

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA SITUATION PROVISOIRE DU BILAN ET DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES PERIODE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2016

En application des dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993, et qui modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de la société ZALAR HOLDING comprenant le Bilan et le Compte de Produits et Charges relatifs à la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2016. Cette situation provisoire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant KMAD 415.731, compte tenu d'une perte de KMAD 19.705, relève de la responsabilité des organes de gestion de la société.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations de la période finale ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société ZALAR HOLDING au 31 décembre 2016, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 29 mars 2017

Les Commissaires aux Comptes

FIDAOUI GRANT THORNTON
Associé

CABINET AMOURI CONSULTING
Mohammed AMOURI
Expert-comptable DPLE

ETAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

<i>Actif en Milliers de Dirhams</i>	31/12/2016	31/12/2015
Goodwill	130 435	130 435
Immobilisations incorporelles	3 632	3 970
Immobilisations corporelles	1 144 978	1 006 789
Immeubles de placement	-	-
Actifs non courants et activités destinées à être abandonnées	-	-
Amort Actifs non courants et activités destinées à être abandonnées	-	-
Actifs non courants destinés à être abandonnés ou cédés	-	-
Titres mis en équivalence	12 952	13 158
Autres actifs financiers	138 007	136 583
<i>Dont Actifs financiers disponibles à la vente</i>	131 517	131 969
<i>Dont Actifs financiers à la JV par le résultat</i>	-	-
<i>Dont Prêts et créances</i>	6 489	4 614
Impôts différés-Actif	68 328	72 692
Actifs non-courants	1 498 331	1 363 627
Stocks	762 237	552 120
Actifs biologiques	66 357	53 179
Clients et comptes rattachés	966 063	808 416
Créances fiscales	109 162	105 592
Autres débiteurs	28 389	34 467
Autres actifs courants	69 695	84 234
Trésorerie et équivalents de trésorerie	305 341	247 346
Actifs courants	2 307 243	1 885 354
Actifs non courants et groupes d'actifs destinés à être cédés	-	-
Total Actif	3 805 574	3 248 981

<i>Passif en Milliers de Dirhams</i>	31/12/2016	31/12/2015
Capital	100 452	100 452
Primes liées au capital	340 846	340 846
Autres réserves	- 152 627	- 53 146
Ecart de change	6	-
Résultat de l'exercice	70 500	- 93 511
Total Capitaux propres, part du groupe	359 177	294 641
Intérêts ne conférant pas le contrôle	82 858	49 812
Intérêts ne conférant pas le contrôle	82 858	49 812

Total des capitaux propres	442 035	344 453
Dettes financières non courantes	504 865	474 654
Dettes relatives au crédit bail à plus d'un an	15 291	15 249
Autres provisions	177	177
Impôts différés-Passif	106 929	101 667
Passif à la juste valeur par le résultat	-	-
Total Passifs non courants	627 262	591 747
Dettes financières courantes	57 090	56 382
Dettes relatives au crédit bail à moins d'un an	10 666	11 616
Trésorerie-Passif	1 731 189	1 324 203
Provisions courantes	5 257	18 614
Fournisseurs et comptes rattachés	732 148	620 503
Dettes fiscales	119 892	96 942
Autres créditeurs	20 580	162 987
Autres passifs courants	59 455	21 534
Total Passifs courants	2 736 276	2 312 781
Passifs liés à un groupe d'actifs destinés à être cédés	-	-
Total Passifs liés à un groupe d'actifs destinés à être cédés	-	-
Total des passifs	3 363 539	2 904 528
Total Passif	3 805 574	3 248 981

ETAT DE RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

<i>Chiffres en Milliers de Dirhams</i>	31/12/2016	31/12/2015
Chiffres d'affaires net	4 503 810	3 605 220
Variation des stocks d'en-cours et produits finis	22 755	6 263
Autres produits de l'activité	64 070	47 991
Achats consommés	- 3 917 517	- 3 233 599
Charges de personnel	- 163 480	- 148 482
Charges externes	- 139 987	- 155 396
Dotations d'exploitation nettes de reprises	- 72 401	- 73 251
Autres charges opérationnelles	- 44 706	- 20 297
Résultat opérationnel courant	252 544	28 449
Résultat de cession des actifs	424	- 4 920
Autres produits et charges	4 678	- 1 924
Résultat opérationnel	257 646	21 605
Résultat financier	- 105 137	- 106 200
Résultat avant impôts	152 509	- 84 595
Impôts sur les bénéfices	- 46 339	- 18 206
Impôts différés	- 8 967	16 221
Résultat après impôt	97 202	- 86 580
Résultats des sociétés mises en équivalence	559	2 352
Résultat des activités destinées à être cédées ou abandonnées	-	-
Résultat net total	97 761	- 84 228
Part du groupe	70 500	- 93 512
Part des intérêts ne conférant pas le contrôle	27 261	9 284

Le résultat net du Groupe a connu une amélioration notable expliquée par les bonnes performances financières de ses filiales :

- ✓ Le Pôle Négoce a bénéficié d'un adoucissement du climat des affaires et d'un équilibre de l'offre et de la demande dans un contexte marqué par la sécheresse ;
- ✓ Le Pôle Nutrition Animale a consolidé son positionnement dans le secteur et a réalisé des résultats satisfaisants malgré la baisse du cheptel avicole dans le pays en raison de l'apparition de la grippe aviaire faiblement pathogène en début d'exercice ;
- ✓ Le Pôle Accoupage et Elevage, bien que le secteur ait connu une baisse significative de la production locale en raison de la grippe aviaire, a pu minimiser l'incidence de ces passages viraux, assurer une production satisfaisante et réaliser de bonnes performances financières ;
- ✓ Le Pôle Abattage et Transformation a connu une augmentation de ses résultats suite à l'adoption d'une série de mesures concernant sa gestion commerciale et ses performances industrielles.

ETAT CONSOLIDÉ DE VARIATION DE TRÉSORERIE

en Millions de Dirhams	31/12/2016	31/12/2015
Résultat net total consolidé	97 761	- 84 228
Elim. du résultat des mises en équivalence	- 559	- 2 352
Elim. des amortissements et provisions	72 401	73 251
Elim. des profits / pertes de réévaluation (juste valeur par le résultat)	-	-
Elim. des résultats de cession	- 424	4 920
Elim. des intérêts nets versés	101 868	102 791
Capacité d'autofinancement après impôt	271 047	94 382
Elim. de la charge (produit) d'impôt	- 46 339	- 18 206
Capacité d'autofinancement avant impôt	224 708	76 176
Incidence de la variation du BFR	- 347 142	334 520
Impôts payés	55 307	1 958
Subventions d'investissements	-	-
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	- 67 127	412 654
Incidence de variation du périmètre	- 1 300	- 1 500
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	- 197 311	- 140 550
Acquisition d'actifs financiers	-	-
Variation des prêts et avances consentis	- 1 235	-
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	1 825	1 385
Cession d'actifs financiers	-	-
Dividendes reçus (société mise en équivalence)	820	1 140
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	-
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	- 197 201	- 139 525
Augmentation de capital	-	176 152
Remboursement / Emission d'emprunts	33 575	- 44 140
Remboursement d'emprunts location financement	- 15 105	- 49 607
Intérêts financiers nets versés	- 101 868	- 102 791
Dividendes payés aux actionnaires du groupe	-	- 145 430
Dividendes payés aux minoritaires	- 1 264	-
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	- 84 663	- 165 816

INFORMATIONS GENERALES ET FAITS MARQUANTS

ZALAR Holding est le premier groupe avicole intégré du Royaume. Il se positionne sur l'ensemble des métiers de cette filière, à travers ses filiales qui emploient plus de 2.000 personnes.

Premier Groupe avicole totalement intégré au Maroc, ZALAR Holding se différencie par la maîtrise totale de l'ensemble des maillons de la chaîne avicole et s'impose ainsi comme le leader national de son secteur.

Pour rappel, le premier semestre de l'exercice 2016 a été marqué en date du 29 mars 2016 par le changement de l'exercice social de la société, passant ainsi d'un exercice du 1^{er} juillet au 30 juin à un exercice débutant le 1^{er} janvier et finissant par le 31 décembre.

ETAT DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

Les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres au cours de l'exercice comprennent notamment l'impact de l'actualisation du crédit de la taxe sur la valeur ajoutée considéré actif disponible à la vente, ainsi que le retraitement de l'écart de réévaluation sur les immobilisations cédées.

Chiffres en Millions de Dirhams	31/12/2016	31/12/2015
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	97 761	(84 228)
RESULTAT NET PART DU GROUPE	70 500	(93 512)
RESULTAT NET PART DES MINORITAIRES	27 261	9 284
Différence de conversion	-	-
Variation de la juste valeur des "Actifs disponibles à la vente"	529	18 705
Impact du retraitement des écarts d'évaluation	-	39 793
Éléments recyclables dans le résultat	529	58 498
Écarts actuariels sur les engagements sociaux à prestations définies	-	-
Impact de réévaluation des terrains	-	-
Éléments non recyclables dans le résultat	-	-
Quote part dans les autres éléments du Résultat Global issus des entités associées comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	-	-
Autres éléments du résultat global après impôt	529	58 498
RESULTAT GLOBAL TOTAL	98 290	(25 730)
Résultat Global Total Part du Groupe	71 029	(35 014)
Résultat Global Total Part des intérêts minoritaires	27 261	9 284

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

	Capital	Primes liées au capital	Plus ou moins values sur réévaluation des actifs	Autres réserves et résultats consolidés	Total Capitaux propres part du groupe	Intérêts minoritaires	Total Capitaux propres
Situation ajustée à l'ouverture de l'exercice 2015	88 440	176 706	71 183	- 37 635	298 694	39 013	337 839
Réévaluation des immobilisations corporelle et incorporelles	-	-	39 793	-	39 793	-	39 793
Var. nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	18 705	-	18 705	-	18 705
Résultat de la période	-	-	-	- 93 512	- 93 512	9 284	- 84 228
Total des pertes et profits de la période	88 440	176 706	129 681	- 131 147	263 681	48 297	311 977
Augmentation de capital	12 012	164 140	-	-	176 152	-	176 152
Dividendes versés	-	-	-	- 145 430	- 145 430	-	- 145 430
Mouvements sur actions propres	-	-	-	-	-	-	-
Incidence de la variation du périmètre de consolidation	-	-	-	-	-	-	-
Autres variations	-	-	-	-	237	1 516	1 753
Situation à la clôture de l'exercice 2015	100 452	340 846	129 681	- 274 956	294 640	49 813	344 453
Situation ajustée à l'ouverture de l'exercice 2016	100 452	340 846	129 681	- 274 956	294 640	49 813	344 453
Réévaluation des immobilisations corporelle et incorporelles	-	-	529	-	529	-	529
Var. nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	70 500	70 500	27 261	97 761
Résultat de la période	-	-	-	-	-	-	-
Total des pertes et profits de la période	100 452	340 846	130 210	- 204 456	365 669	77 074	442 742
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes versés	-	-	-	-	-	-	-
Mouvements sur actions propres	-	-	-	-	-	-	-
Incidence de la variation du périmètre de consolidation	-	-	-	-	-	-	-
Autres variations	-	-	-	-	6 492	5 785	707
Situation à la clôture de l'exercice 2016	100 452	340 846	130 210	- 204 456	359 177	82 859	442 035

RÉFÉRENTIEL ADOPTÉ

Les États financiers consolidés de ZALAR Holding ont été établis conformément aux normes internationales de présentation de l'information financière IFRS (International Financial Reporting Standards), proposées par l'International Accounting Standards Board (« IASB »), et adoptées par l'Union Européenne (« UE »). Elles comprennent (i) les normes IFRS, (ii) les normes comptables internationales (« IAS ») et (iii) les interprétations émanant de l'International Financial Reporting Interpretations Committee (« IFRIC ») ou de l'ancien Standing Interpretations Committee (« SIC »).

Selon IAS 1, les premiers états financiers IFRS d'une entité doivent comprendre au moins trois états de la situation financière, deux états du résultat net et des autres éléments du résultat global, deux états du résultat net séparés (s'ils sont présentés), deux tableaux des flux de trésorerie, et deux états des variations des capitaux propres et les notes, y compris les informations comparatives. Elle doit mentionner clairement que les informations présentées selon le référentiel comptable antérieur n'ont pas été préparées selon les IFRS ; et indiquer la nature des principaux ajustements nécessaires pour assurer leur conformité aux IFRS.

Principales normes IFRS, amendements et interprétations en vigueur au sein de l'Union européenne, d'application obligatoire :

IFRS 10 : états financiers consolidés, IFRS 11 : partenariats, IFRS 12 : informations à fournir sur les intérêts détenus dans d'autres entités, IAS 27 : états financiers individuels (version modifiée en 2011), IAS 28 : participations dans des entreprises associées et des coentreprises (version modifiée en 2011): ces normes ont été adoptées le 29 décembre 2012 par l'Union européenne et sont applicables de manière obligatoire à compter du 1^{er} janvier 2014. Les principales modifications et impacts sont décrits ci-dessous.

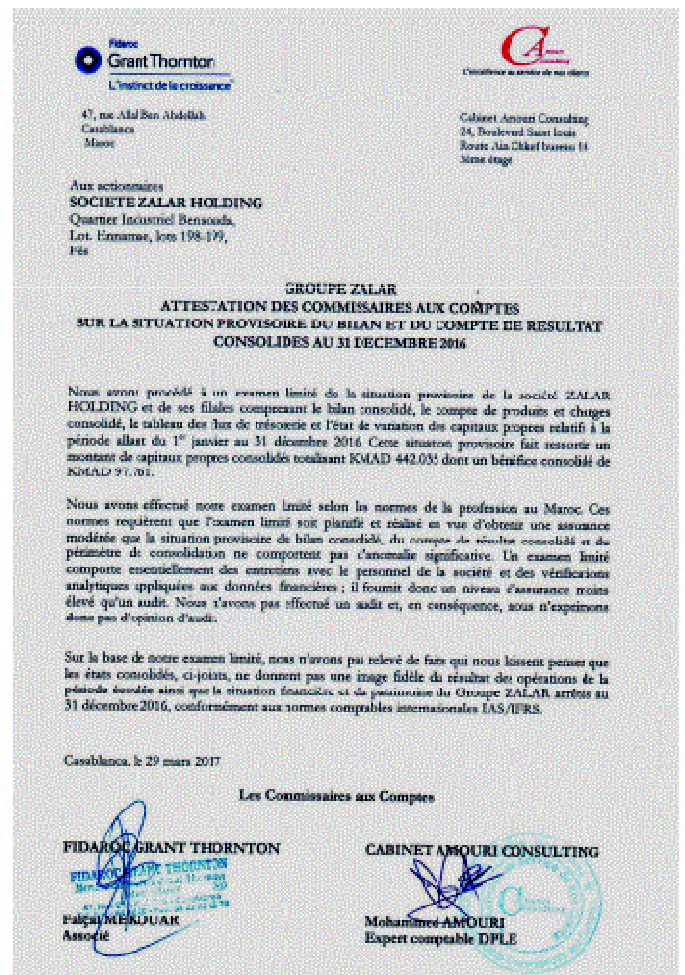
La norme **IFRS 10** remplace les dispositions relatives aux états financiers consolidés qui figuraient dans la norme IAS 27 « États financiers consolidés et individuels », ainsi que l'interprétation SIC 12 « Consolidation –entités ad hoc » et redéfinit la notion de contrôle sur une entité.

La norme **IFRS 11** remplace la norme IAS 31 « Participations dans des coentreprises » et l'interprétation SIC 13 « Entités contrôlées conjointement apports non monétaires par des Co entrepreneurs ». Cette nouvelle norme définit la manière dont doit être traité un partenariat. En application de cette nouvelle norme, les partenariats, au travers desquels au moins deux parties exercent un contrôle conjoint, sont comptabilisés sur la base des droits et obligations de chacune des parties au partenariat, en prenant en compte notamment la structure, la forme juridique des accords, les droits conférés à chacune des parties par les accords, ainsi que les faits et circonstances le cas échéant. Les coentreprises qui confèrent des droits dans l'actif net sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence, la méthode de l'intégration proportionnelle n'étant plus autorisée ; les actifs et passifs (produits et charges) des activités conjointes, qui confèrent à chacun des coparticipants des droits directs dans les actifs et des obligations au titre des passifs, sont comptabilisés selon les intérêts dans l'activité conjointe.

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation 2016 a connu une variation suite à la création d'une nouvelle filiale au Sénégal, Zalar Sénégal.

	<u>Mode de consolidation</u>	<u>% d'intérêt</u>	<u>% Contrôle</u>
ZALAR HOLDING	Société consolidante		
GRADERCO	Intégration globale	66%	66%
ALIMAROC	Intégration globale	66%	100%
PROMOGRAINS	Intégration globale	100%	100%
AGRO INDUSTRIELLE AL ATLAS	Intégration globale	100%	100%
EL ALF	Intégration globale	100%	100%
FEED AND FOOD	Mise en équivalence	40%	40%
ATLAS COUVOIRS	Intégration globale	100%	100%
COUVNORD	Intégration globale	100%	100%
UMA VOLAILLES	Intégration globale	100%	100%
MAVI	Intégration globale	98%	98%
ELDIN	Intégration globale	98%	98%
BANCHEREAU	Intégration globale	100%	100%
BAIDAT AL ATLAS	Intégration globale	100%	100%
PFDIS	Intégration globale	100%	100%
ZALAGH VOLAILLES	Intégration globale	100%	100%
ZALAR AFRICA	Intégration globale	100%	100%
ZALAR SENEGAL	Intégration globale	100%	100%



Contact communication financière: 05.22.33.15.42

Omar Benayachi-Lalami : omar.benayachi@zalar.ma

Fatiha Ezzayaty : fatiha.ezzayaty@zalar.ma

Site Internet : www.zalar.ma

ZALAR HOLDING

Société anonyme à Conseil d'administration
au capital de 100.452.000 de dirhams

Siège social : Fès - Quartier Industriel Bensouda, Lotissement "Ennamae", lots 198-199
R.C Fès 23.245 - I.F 04502365 – ICE : 00006514800002

ZALAR HOLDING

Société anonyme à Conseil d'administration
au capital de 100.452.000 de dirhams
Siège social : Fès - Quartier Industriel Bensouda, Lotissement "Ennamae", lots 198-199
R.C Fès 23.245 - I.F 04502365 - ICE : 00006514800002

AVIS DE CONVOCATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE

Mesdames et Messieurs les actionnaires de la société **ZALAR HOLDING**, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire annuelle des actionnaires, conformément aux dispositions de l'article 121 de la loi 17.95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par les lois 20-05 et 78-12, à 105, Angle Bd d'Anfa et Rue Taha Houssine, Résidence Anfa 105, 2^{ème} étage Casablanca le :

Judi 29 juin 2017 à 11 heures

A l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- présentation du rapport de gestion du Conseil d'administration sur les opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2016, du rapport général des Commissaires aux comptes sur les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2016 ;
- présentation du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées et approbation desdites conventions ;
- approbation des comptes et opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2016 ;
- quitus aux membres du Conseil d'administration et aux dirigeants de la Société ;
- affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2016 ;
- décharge aux Commissaires aux comptes ;
- allocation des jetons de présence aux membres du Conseil d'administration au titre de l'année 2017 ;
- pouvoirs spéciaux.

Les actionnaires réunissant les conditions exigées par l'article 117 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par les lois 20-05 et 78-12 disposent d'un délai de dix (10) jours à compter de la publication du présent avis pour demander l'inscription de projets des résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée. Leurs demandes doivent être adressées au siège social de la société par lettre recommandée avec accusé de réception. Les sociétés actionnaires se font représenter par leur mandataire spécial. Un actionnaire peut se faire représenter par un autre actionnaire, ou par son tuteur, par son conjoint ou par un ascendant ou descendant, il peut également se faire représenter par toute personne morale ayant pour objet social la gestion de portefeuille de valeurs mobilières. Les copropriétaires d'actions indivises sont représentés aux assemblées générales par l'un d'eux ou par un mandataire unique. Chaque membre de l'Assemblée a autant de voix qu'il possède ou représente d'actions.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

PROJET DES RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'administration et du rapport général des Commissaires aux comptes sur l'exercice clos au 31 décembre 2016, les approuve dans toutes leurs parties.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions relevant de l'article 56 de la loi 17 - 95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et la loi 78-12, déclare approuver les conclusions dudit rapport ainsi que les conventions qui y sont mentionnées.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale approuve les comptes et les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2016 tels qu'ils lui ont été présentés, lesquels font ressortir un déficit de - 19.705.383,42 dirhams.

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale donne quitus de leur mandat aux dirigeants et aux membres du Conseil d'administration au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'affecter la perte de l'exercice clos le 31 décembre 2016, qui s'élève à -19.705.383,42 dirhams comme suit :

- Déficit de l'exercice clos le 31 décembre 2016	DH	-19.705.383,42
- Report antérieur déficitaire	DH	-20.783.126,90
- Report à nouveau déficitaire.....	DH	-40.488.510,32

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale donne décharge aux Commissaire aux comptes, le cabinet « **FIDAROC GRANT THORNTON** » représenté par Monsieur **Mohamed ZERREI** et le cabinet « **AMOURI CONSULTING** » représenté par Monsieur **Mohammed AMOURI**, pour leur mission au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide qu'au titre de l'année 2017, des jetons de présence d'un montant global de deux millions trois cent quarante mille (2.340.000,00) dirhams bruts seront répartis entre les membres du Conseil d'administration.

De même, l'Assemblée Générale décide de rembourser, pour certains des membres du Conseil d'administration, tous frais de voyage et de séjour au Maroc pouvant être encourus par ces derniers, sur présentation de factures correspondantes justificatives. Le montant des jetons de présence et desdits frais encourus par les membres du Conseil d'administration sera porté aux charges d'exploitation de la Société, conformément à l'article 55 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et la loi 78-12.

HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal aux fins d'accomplir toutes les formalités prescrites par la loi.