

Tableau n°1

Période du 01/07/2015 au 31/12/2015

ZALAR HOLDING S.A.

BILAN (ACTIF)

	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
	Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
IMMOBILISATION EN NON VALEUR (a)	23 899 519,53	10 582 101,48	13 317 418,05	13 050 364,17
Frais préliminaires	2 405 900,33	4 205 823,36	3 200 076,97	31 500,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices	16 493 619,20	6 376 278,12	10 117 341,08	13 018 864,17
Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (b)	186 628,77	113 477,26	73 151,51	110 477,26
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	186 628,77	113 477,26	73 151,51	110 477,26
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (c)	3 137 348,85	990 381,57	2 146 967,28	1 507 255,05
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage	180 869,50	81 017,46	99 852,04	90 995,58
Matériel de transport	445 094,84	170 114,94	274 979,90	363 998,87
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	2 369 367,51	708 403,83	1 660 963,68	459 442,73
Autres immobilisations corporelles	142 517,00	30 845,34	111 671,66	41 777,87
Immobilisations corporelles en cours				551 040,00
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (d)	1 121 401 812,85	43 937 500,00	1 077 464 312,85	683 872 293,85
Prêts immobilisés	255 600,00		255 600,00	15 600,00
Autres créances financières	527 976 860,67		527 976 860,67	168 624 441,67
Titres de participation	593 169 352,18	43 937 500,00	549 231 852,18	515 232 252,18
Autres titres immobilisés				
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (e)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (a+b+c+d+e)	1 148 625 310,00	55 623 460,31	1 093 001 849,69	698 540 390,33
STOCKS (f)				
Marchandises				
Matières et fournitures consommables				
Produits en cours				
Produits intermédiaires et produits résiduels				
Produits finis				
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (g)	104 894 212,52	11 613 959,39	93 280 253,13	99 085 770,70
Fournis, débiteurs, avances et acomptes	253 902,22		253 902,22	125 989,52
Clients et comptes rattachés	38 208 400,00		38 208 400,00	54 100 000,00
Personnel	7 000,00		7 000,00	27 000,00
Etat	9 296 473,68		9 296 473,68	13 294 919,29
Comptes d'associés				
Autres débiteurs	30 006 663,30	11 613 959,39	18 392 703,91	16 799 584,02
Compte de régularisation actif	27 121 773,32		27 121 773,32	14 718 277,87
TITRES ET VALEUR DE PLACEMENT (h)				
ECART DE CONVERSION - ACTIF (i)				
Eléments circulants				
TOTAL II (f+g+h+i)	104 894 212,52	11 613 959,39	93 280 253,13	99 085 770,70
TRESORERIE - ACTIF	1 230 766,70		1 230 766,70	20 446 108,54
Chèques et valeurs à encaisser				
Banques, T.G & CP	1 229 343,70		1 229 343,70	20 440 364,14
Caisse, régies d'avances et accreditifs	1 423,00		1 423,00	5 744,40
TOTAL III	1 230 766,70		1 230 766,70	20 446 108,54
TOTAL GENERAL I+II+III	1 254 750 289,22	67 237 419,70	1 187 512 869,52	818 072 269,57

Tableau n°1

Période du 01/07/2015 au 31/12/2015

ZALAR HOLDING S.A.

BILAN (PASSIF)

	Exercice	Exercice Précédent
CAPITAUX PROPRES		
Capital social ou personnel (1)	100 452 000,00	88 440 000,00
moins: Actionnaires, capital souscrit non appelé		
Capital appelé		
Dont versé	100 452 000,00	
Prime d'émission, de fusion, d'apport	345 722 599,48	181 582 414,34
Écarts de réévaluation		
Réserve légale	10 045 200,00	8 844 000,00
Autres réserves		
Report à nouveau (2)	6 813,63	65 188,02
Résultat nets en instance d'affectation (2)		
Résultat net de l'exercice (2)	-20 789 940,53	-19 926 761,73
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (a)	435 436 672,58	259 004 840,63
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (b)		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
DETTES DE FINANCEMENT (c)	441 000 000,00	475 000 000,00
Emprunts obligataires	441 000 000,00	475 000 000,00
Autres dettes de financement		
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (d)		
Provisions pour charges		
Provisions pour risques		
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (e)		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (a+b+c+d+e)	876 436 672,58	734 004 840,63
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (f)	311 073 440,26	84 067 302,44
Fournisseurs et comptes rattachés	19 491 110,92	19 826 283,96
Clients créditeurs, avances et acomptes		
Personnel	666 721,91	95 611,87
Organismes sociaux	472 531,13	208 392,55
Etat	10 306 285,24	11 561 509,09
Comptes d'associés	1 802 598,70	12 817 874,11
Autres créanciers	251 290 648,34	1 089 642,17
Comptes de régularisation - passif	27 043 544,02	38 467 988,69
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (g)		
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (h) (Eléments circulants)		
TOTAL II (f+g+h)	311 073 440,26	84 067 302,44
TRESORERIE PASSIF	2 756,68	126,50
Crédits d'escompte		
Crédit de trésorerie		
Banques (soldes créditeurs)	2 756,68	126,50
TOTAL III	2 756,68	126,50
TOTAL I+II+III	1 187 512 869,52	818 072 269,57

(1) Capital personnel débiteur
(2) Bénéficiaire (+) ; déficitaire (-)

Tableau n°2

Période du 01/07/2015 au 31/12/2015

ZALAR HOLDING S.A.

COMPTE DE PRODUIT ET CHARGES (HORS TAXES)

	OPERATIONS		Totaux de l'exercice	Totaux de l'exercice Précédent
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
	1	2	3 = 1 + 2	4
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises				
Ventes de biens et services produits				
Chiffres d'affaires				
Variation de stock de produits (1)				
Immobilisations produites pour l'exercice/elle-même				
Subvention d'exploitation				
Autres produits d'exploitation	7 130,03		7 130,03	
Reprises d'exploitation; transfert de charges				
TOTAL I	7 130,03		7 130,03	
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus de marchandises (2)				
Achats consommés de matières et de fournitures (2)	4 361 075,70		4 361 075,70	8 318 662,71
Autres charges externes	1 631 720,23	12 430,59	1 644 150,82	1 074 187,16
Impôts et taxes	73 454,06		73 454,06	132 380,38
Charges de personnel	6 923 293,54		6 923 293,54	2 372 414,76
Autres charges d'exploitation	832 519,31		832 519,31	75 005,15
Dotations d'exploitation	2 317 150,60		2 317 150,60	1 781 929,25
TOTAL II	16 139 213,44	12 430,59	16 151 644,03	13 754 579,41
RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)			-16 144 514,00	-13 754 579,41
PRODUITS FINANCIERS				
Produits des titres de participation et des autres titres				
Immobilisés				
Gains de change				933,45
Intérêts et autres produits financiers	8 297 417,48		8 297 417,48	2 723 763,32
Reprises financières; transferts de charges				
TOTAL III	8 297 417,48		8 297 417,48	2 724 696,77
CHARGES FINANCIERES				
Charges d'intérêts	12 863 863,56		12 863 863,56	8 146 929,73
Perles de change	63 552,00		63 552,00	12 266,39
Autres charges financières				
Dotations financières				
TOTAL IV	12 927 415,56		12 927 415,56	8 159 196,12
RESULTAT FINANCIER (III - IV)			-4 629 998,08	-5 434 489,35
RESULTAT COURANT (III - IV)			-20 774 512,08	-19 189 078,76
PRODUITS NON COURANTS				
Produits des cessions d'immobilisations				
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants	26 133,00		26 133,00	487 131,00
Reprises non courantes; transferts de charges				
TOTAL V	26 133,00		26 133,00	487 131,00
CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées				
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	38,45		38,45	1 224 813,97
Dotations non courantes aux amortissements et provision				
TOTAL VI	38,45		38,45	1 224 807,87
RESULTAT NON COURANT (V - VI)			26 094,55	-737 682,97
RESULTAT AVANT IMPOTS (VII - X)			-20 748 417,53	-19 926 761,73
IMPOTS SUR LES RESULTATS			41 523,00	41 523,00
RESULTAT NET (XI - XII)			-20 789 940,53	-19 926 761,73
TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			8 330 680,51	3 211 827,77
TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)		12 430,59	29 120 621,04	23 138 589,50
RESULTAT NET (XIV - XV)			-20 789 940,53	-19 926 761,73

1) Variation de stocks : stocks final - stocks initial; augmentation (+); diminution (-)
2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks



Aux Actionnaires de
SOCIETE ZALAR HOLDING
Quartier Industriel Bensouda,
Lot. Ennassir, lots 198-199,
Fès



Chambre des Comptes de Morocco
21, Boulevard Hassan II
Bordj Boujdid, Casablanca
Morocco - Casablanca

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA SITUATION PROVISOIRE DU BILAN ET DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES PERIODE DU 1^{er} JUILLET AU 31 DECEMBRE 2015

En application des dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de la société ZALAR HOLDING comprenant le Bilan et le Compte de Produits et Charges relatifs à la période du 1^{er} juillet 2015 au 31 décembre 2015. Cette situation provisoire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant KMAD 435.437, compte tenu d'une perte de KMAD 20.790, relève de la responsabilité des organes de gestion de la société.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations de la période écoulée ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société ZALAR HOLDING au 31 décembre 2015, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 30 mars 2016

Les Commissaires aux Comptes

FIDAROC GRANT THORNTON

CABINET AMOURI CONSULTING

Mohamed ZERREJ
Associé

Mohammed AMOURI
Expert comptable D.P.E.

ETAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

<i>Actif en Millions de Dirhams</i>	31/12/2015	31/12/2014
Goodwill	130 435	130 435
Immobilisations incorporelles	3 970	4 043
Immobilisations corporelles	1 006 789	883 757
<i>Terrains</i>	<i>216 311</i>	<i>165 069</i>
<i>Constructions</i>	<i>462 467</i>	<i>429 212</i>
<i>Matériel de transport</i>	<i>127 767</i>	<i>122 464</i>
<i>Installations techniques</i>	<i>562 930</i>	<i>573 876</i>
<i>Matériels et mobilier</i>	<i>36 979</i>	<i>34 880</i>
<i>Immobilisations en cours</i>	<i>85 442</i>	<i>56 317</i>
<i>Amortissements</i>	<i>- 485 107</i>	<i>- 498 061</i>
Titres mis en équivalence	13 158	10 892
Autres actifs financiers	136 583	168 069
<i>Dont Actifs financiers disponibles à la vente</i>	<i>131 969</i>	<i>162 070</i>
<i>Dont Actifs financiers à la JV par le résultat</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Dont Prêts et créances</i>	<i>4 614</i>	<i>5 999</i>
Impôts différés-Actif	72 692	68 891
Actifs non-courants	1 363 627	1 266 087
Stocks	552 120	550 639
Actifs biologiques	53 179	31 042
Clients et comptes rattachés	808 416	819 504
Créances fiscales	105 592	106 599
Autres débiteurs	34 467	39 068
Autres actifs courants	84 234	82 290
Trésorerie et équivalents de trésorerie	247 346	338 911
Actifs courants	1 885 354	1 968 052
Actifs non courants et groupes d'actifs destinés à être cédés	-	-
Total Actif	3 248 981	3 234 138

<i>Passif en Millions de Dirhams</i>	31/12/2015	31/12/2014
Capital	100 452	88 440
Primes liées au capital	340 846	176 706
Autres réserves	- 53 146	77 753
Résultat de l'exercice	- 93 511	44 491
Total Capitaux propres, part du groupe	294 641	298 408
Intérêts ne conférant pas le contrôle	49 812	39 431
Intérêts ne conférant pas le contrôle	49 812	39 431

Total des capitaux propres	344 453	337 839
Dettes financières non courantes	474 654	510 419
Dettes relatives au crédit bail à plus d'un an	15 249	51 498
Autres provisions	177	177
Impôts différés-Passif	101 667	94 467
Passif à la juste valeur par le résultat		
Total Passifs non courants	591 747	656 562
Dettes financières courantes	56 382	64 757
Dettes relatives au crédit bail à moins d'un an	11 616	24 169
Trésorerie-Passif	1 324 203	1 523 081
Provisions courantes	18 614	17 740
Fournisseurs et comptes rattachés	620 503	448 762
Dettes fiscales	96 942	87 357
Autres créditeurs	162 987	30 957
Autres passifs courants	21 534	42 915
Total Passifs courants	2 312 781	2 239 738
Passifs liés à un groupe d'actifs destinés à être cédés	-	-
Total Passifs liés à un groupe d'actifs destinés à être cédés	-	-
Total des passifs	2 904 528	2 896 300
Total Passif	3 248 981	3 234 138

ETAT DE RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

<i>Chiffres en Millions de Dirhams</i>	31/12/2015	31/12/2014
Chiffres d'affaires net	3 605 220	3 654 419
Variation des stocks d'en-cours et produits finis	6 263	5 417
Autres produits de l'activité	47 991	30 828
Achats consommés	- 3 233 599	- 3 263 330
Charges de personnel	- 148 482	- 130 578
Charges externes	- 155 396	- 148 959
Dotations d'exploitation nettes de reprises	- 73 251	- 60 557
Autres charges opérationnelles	- 20 297	- 39 735
Résultat opérationnel courant	28 449	47 504
Résultat de cession des actifs	- 4 920	1 140
Dotations nettes des reprises	-	-
Autres produits et charges	- 1 924	- 1 796
Résultat opérationnel	21 605	46 848
Résultat financier	- 106 200	- 92 490
Résultat avant impôts	- 84 595	- 45 642
Impôts sur les bénéfices	- 18 206	- 19 114
Impôts différés	16 221	8 611
Résultat après impôt	- 86 580	- 56 145
Résultats des sociétés mises en équivalence	2 352	1 651
Résultat des activités destinées à être cédées ou abandonnées	-	-
Résultat net total	- 84 228	- 54 493
Part du groupe	- 93 512	- 44 491
Part des intérêts ne conférant pas le contrôle	9 284	- 10 003

Le résultat du groupe a baissé par rapport à l'année dernière. Cette baisse, concentrée sur le 1^{er} semestre, s'inscrit dans le prolongement des difficultés qu'a connues l'activité depuis le dernier trimestre 2014.

ETAT DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

Les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres au cours du semestre comprennent notamment l'impact de l'actualisation du crédit de la taxe sur la valeur ajoutée considéré actif disponible à la vente, ainsi que le retraitement de l'écart de réévaluation sur les immobilisations cédées.

<i>Chiffres en Millions de Dirhams</i>	31/12/2015	31/12/2014
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	(84 228)	(54 493)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	(93 512)	(44 491)
RÉSULTAT NET PART DES MINORITAIRES	9 284	(10 003)
<i>Différence de conversion</i>		
<i>Variation de la juste valeur des "Actifs disponibles à la vente"</i>	18 705	9 578
<i>Impact du retraitement des écarts d'évaluation</i>	39 793	-
Éléments recyclables dans le résultat	58 498	9 578
<i>Écarts actualisés sur les engagements sociaux à prestations définies</i>		
<i>Impact de réévaluation des terrains</i>	-	-
Éléments non recyclables dans le résultat	-	-
<i>Quote part dans les autres éléments du Résultat Global issus des entités associées comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence</i>	-	-
<i>Autres éléments du résultat global après impôt</i>	-	-
<i>Autres éléments du résultat global après impôt</i>	58 498	9 578
RÉSULTAT GLOBAL TOTAL	(25 730)	(44 915)
Résultat Global Total Part du Groupe	(35 014)	(34 913)
Résultat Global Total Part des intérêts minoritaires	9 284	(10 003)

ETAT CONSOLIDÉ DE VARIATION DE TRÉSORERIE

en Millions de Dirhams	31/12/2015	31/12/2014
Résultat net total consolidé	- 84 228	- 54 493
Elim. du résultat des mises en équivalence	- 2 352	- 1 651
Elim. des amortissements et provisions	73 251	59 245
Elim. des profits / pertes de réévaluation (juste valeur par le résultat)	-	440
Elim. des résultats de cession	4 920	- 1 140
Elim. des intérêts nets versés	102 791	76 078
Capacité d'autofinancement après impôt	94 382	78 478
Elim. de la charge (produit) d'impôt	- 18 206	- 19 114
Capacité d'autofinancement avant impôt	76 176	59 364
Incidence de la variation du BFR	334 320	- 324 138
Impôts payés	1 958	10 533
Subventions d'investissements	-	-
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	412 654	- 254 271
Incidence de variation du périmètre	- 1 500	- 159
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	1 10 350	119 087
Acquisition d'actifs financiers	-	-
Variation des prêts et avances consentis	-	- 1 184
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	1 385	1 742
Cession d'actifs financiers	-	-
Dividendes reçus (société mise en équivalence)	1 140	988
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	- 1 533
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	- 139 525	- 119 233
Augmentation de capital	176 152	-
Remboursement / Emission d'emprunts	- 44 140	338 041
Remboursement d'emprunts location financement	- 49 607	- 31 010
Intérêts financiers nets versés	- 102 791	- 76 078
Dividendes payés aux actionnaires du groupe	- 145 430	- 72 148
Dividendes payés aux minoritaires	-	-
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	- 165 816	158 805

INFORMATIONS GENERALES ET FAITS MARQUANTS

• ZALAR Holding est le premier groupe avicole intégré du Royaume. Il se positionne sur l'ensemble des métiers de cette filière, à travers ses quinze filiales qui emploient près de 2.000 personnes.

• L'exercice 2015 a été marqué par trois événements importants, à savoir :

- en date du 30 juin 2015, l'augmentation du capital social de la société mère ZALAR Holding d'un montant de 12.012.000 dirhams pour le porter de 88.440.000 dirhams à 100.452.000 dirhams. Cette augmentation de capital a été réservée en faveur d'un nouvel actionnaire, Seaboard Corporation ;

- en date du 10 novembre 2015, le changement de la dénomination sociale de « Zalagh Holding » à « Zalar Holding » ; et

- Et à la même date, le passage d'une structure de gouvernance à Directoire et Conseil de Surveillance à une structure de gouvernance à Conseil d'administration et Direction

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

	Capital	Primes liées au capital	Plus ou moins values sur réévaluation des actifs	Autres réserves et résultats consolidés	Total Capitaux propres part du groupe	Intérêts minoritaires	Total Capitaux propres
Situation ajustée à l'ouverture de l'exercice 2014	88 440	176 706	63 435	79 510	408 091	49 016	457 238
Réévaluation des immobilisations corporelle et incorporelles	-	-	-	-	-	-	-
Var. nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	9 578	-	9 578	-	9 578
Résultat de la période	-	-	-	44 491	44 491	10 003	54 494
Total des pertes et profits de la période	88 440	176 706	73 013	35 018	373 177	39 013	412 322
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes versés	-	-	-	72 148	72 148	-	72 148
Mouvements sur actions propres	-	-	-	-	-	-	-
Incidence de la variation du périmètre de consolidation	-	-	-	-	-	-	-
Autres variations	-	-	1 830	505	2 335	-	2 335
Situation à la clôture de l'exercice 2014	88 440	176 706	71 183	37 635	298 694	39 013	337 839
Situation ajustée à l'ouverture de l'exercice 2015	88 440	176 706	71 183	37 635	298 694	39 013	337 839
Réévaluation des immobilisations corporelle et incorporelles	-	-	39 793	-	39 793	-	39 793
Var. nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	18 705	-	18 705	-	18 705
Résultat de la période	-	-	-	93 512	93 512	9 284	84 228
Total des pertes et profits de la période	88 440	176 706	129 681	131 147	263 681	48 297	312 109
Augmentation de capital	12 012	164 140	-	-	176 152	-	176 152
Dividendes versés	-	-	-	145 430	145 430	-	145 430
Mouvements sur actions propres	-	-	-	-	-	-	-
Incidence de la variation du périmètre de consolidation	-	-	-	-	-	-	-
Autres variations	-	-	-	1 621	1 621	-	1 621
Situation à la clôture de l'exercice 2015	100 452	340 846	129 681	274 956	296 024	48 297	344 453

RÉFÉRENTIEL ADOPTÉ

Les États financiers consolidés de ZALAR HOLDING ont été établis conformément aux normes internationales de présentation de l'information financière IFRS (International Financial Reporting Standards), proposées par l'International Accounting Standards Board (« IASB »), et adoptées par l'Union Européenne (« UE »). Elles comprennent (i) les normes IFRS, (ii) les normes comptables internationales (« IAS ») et (iii) les interprétations émanant de l'International Financial Reporting Interpretations Committee (« IFRIC ») ou de l'ancien Standing Interpretations Committee (« SIC »).

Selon IAS 1, les premiers états financiers IFRS d'une entité doivent comprendre au moins trois états de la situation financière, deux états du résultat net et des autres éléments du résultat global, deux états du résultat net séparés (s'ils sont présentés), deux tableaux des flux de trésorerie, et deux états des variations des capitaux propres et les notes, y compris les informations comparatives. Elle doit mentionner clairement que les informations présentées selon le référentiel comptable antérieur n'ont pas été préparées selon les IFRS ; et indiquer la nature des principaux ajustements nécessaires pour assurer leur conformité aux IFRS.

Au 31 décembre 2015, le groupe a appliqué les normes, interprétations, principes et méthodes comptables existant dans les comptes consolidés de l'exercice 2014.

Fidarc
Grant Thornton

07, rue Alhil Ben Abdellah
Casablanca
Maroc

Aux actionnaires
SOCIÉTÉ ZALAR HOLDING

Quartier Industriel Bensouda,
Lot. Ennamae, lots 198-199,
Fès

Cabinet Amouri Consulting

24, Boulevard Sidi Brahim
Rue: Ain Chahf Niveau 18
3ème étage

GRUPE ZALAR ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA SITUATION PROVISOIRE DU BILAN ET DU COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2015

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de la société ZALAR HOLDING et de ses filiales comprenant le bilan et le compte de résultat consolidés ainsi qu'une sélection de notes explicatives au terme de la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2015. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant KMAD 344.433 dont une perte consolidée de KMAD 84.228.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire du bilan consolidé, du compte de résultat consolidé et du périmètre de consolidation ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations de la période écoulée ainsi que la situation financière et du patrimoine du Groupe ZALAR arrêtés au 31 décembre 2015, conformément aux normes comptables internationales IAS/IFRS.

Casablanca, le 30 mars 2016

Les Commissaires aux Comptes

FIDAROC GRANT THORNTON

Mohamed ZERREI
Associé

CABINET AMOURI CONSULTING

Mohammed AMOURI
Expert-comptable DPLE

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation du groupe a connu une variation au cours de l'exercice 2015. Il s'agit de l'entrée en périmètre de la société ZALAR AFRICA

Le périmètre de consolidation se présente comme suit :

	Mode de consolidation	% d'intérêt	% Contrôle
ZALAR HOLDING	Société consolidante		
GRADERCO	Intégration globale	66%	66%
ALIMAROC	Intégration globale	66%	100%
PROMOGRAINS	Intégration globale	100%	100%
AGRO INDUSTRIELLE AL ATLAS	Intégration globale	100%	100%
EL ALF	Intégration globale	100%	100%
FEED AND FOOD	Mise en équivalence	40%	40%
ATLAS COUVOIRS	Intégration globale	100%	100%
COUVNORD	Intégration globale	100%	100%
UMA VOLAILLES	Intégration globale	100%	100%
MAVI	Intégration globale	98%	98%
ELDIN	Intégration globale	98%	98%
BANCHEREAU	Intégration globale	100%	100%
BAIDAT AL ATLAS	Intégration globale	100%	100%
PFDIS	Intégration globale	100%	100%
ALVEM	Intégration globale	88%	88%
ZALAGH VOLAILLES	Intégration globale	100%	100%
ZALAR AFRICA	Intégration globale	100%	100%

Contact communication financière: 05.22.33.15.42

Omar Benayachi-lalami : omar.benayachi@zalar.ma

Fatiha Ezzayaty : fatiha.ezzayaty@zalar.ma

Site Internet : www.zalar.ma

ZALAR HOLDING

Société anonyme à Conseil d'administration
au capital de 100.452.000 de dirhams

Siège social : Fès - Quartier Industriel Bensouda, Lotissement "Ennamae", lots 198-199
R.C Fès 23.245 - I.F 04502365

ZALAR HOLDING

Société anonyme à Conseil d'administration
 au capital de 100.452.000 de dirhams
 Siège social : Fès - Quartier Industriel Bensouda, Lotissement "Ennamae", lots 198-199
 R.C Fès 23.245 - I.F 04502365

AVIS DE CONVOCATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE

Mesdames et Messieurs les actionnaires de la société **ZALAR HOLDING**, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire annuelle des actionnaires, conformément aux dispositions de l'article 121 de la loi 17.95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par les lois 20-05 et 78-12, à 105, Angle Bd d'Anfa et Rue Taha Houssine, Résidence Anfa 105, 2^{ème} étage Casablanca le :

Mardi 28 juin 2016 à 11 heures

A l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- présentation du rapport de gestion du Conseil d'administration sur les opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2015, du rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2015 ;
- présentation du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées et approbation desdites conventions ;
- approbation des comptes et opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2015 ;
- quittus aux membres du Conseil d'Administration et aux dirigeants de la Société ;
- affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2015 ;
- décharge aux Commissaires aux comptes ;
- renouvellement du mandat d'un Commissaire aux comptes ;
- allocation des jetons de présence aux membres du Conseil d'administration au titre de l'année 2016 ;
- constat du choix par le Conseil du mode d'exercice de la direction générale ;
- ratification de la nomination d'un Administrateur ;
- pouvoirs spéciaux.

Les actionnaires réunissant les conditions exigées par l'article 117 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par les lois 20-05 et 78-12 disposent d'un délai de dix (10) jours à compter de la publication du présent avis pour demander l'inscription de projets des résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée. Leurs demandes doivent être adressées au siège social de la société par lettre recommandée avec accusé de réception. Les sociétés actionnaires se font représenter par leur mandataire spécial. Un actionnaire peut se faire représenter par un autre actionnaire, ou par son tuteur, par son conjoint ou par un ascendant ou descendant, il peut également se faire représenter par toute personne morale ayant pour objet social la gestion de portefeuille de valeurs mobilières. Les copropriétaires d'actions indivises sont représentés aux assemblées générales par l'un d'eux ou par un mandataire unique. Chaque membre de l'Assemblée a autant de voix qu'il possède ou représente d'actions.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

PROJET DES RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'administration et du rapport général des Commissaires aux comptes sur l'exercice clos au 31 décembre 2015, les approuve dans toutes leurs parties.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions relevant de l'article 56 de la loi 17 - 95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et la loi 78-12, déclare approuver les conclusions dudit rapport ainsi que les conventions qui y sont mentionnées.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale approuve les comptes et les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2015 tels qu'ils lui ont été présentés, lesquels font ressortir un déficit de 20.789.940,53 dirhams.

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale donne quittus de leur mandat aux dirigeants et aux membres du Conseil d'administration (ex membres du Directoire et du Conseil de surveillance de la Société sous sa forme de société anonyme à Conseil de surveillance) au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2015.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'affecter la perte de l'exercice clos le 31 décembre 2015, qui s'élève à 20.789.940,53 dirhams comme suit :

- Déficit de l'exercice clos le 31 décembre 2015	DH	20.789.940,53
- Report antérieur bénéficiaire	DH	6.813,63
- Report à nouveau déficitaire	DH	- 20.783.126,90

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale donne décharge aux Commissaires aux comptes, le cabinet « FIDAROC GRANT THORNTON » représenté par Monsieur **Mohamed ZERREI** et le cabinet « AMOURI CONSULTING » représenté par Monsieur **Mohammed AMOURI**, pour leur mission au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2015.

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale constate que le mandat du Commissaire aux comptes cabinet « FIDAROC GRANT THORNTON » arrivera à son terme le 30 juin 2016 et décide de renouveler son mandat pour les trois prochains exercices (exercices clos au 31 décembre 2016, 31 décembre 2017 et 31 décembre 2018).

Monsieur **Mohamed ZERREI** représentant le cabinet « FIDAROC GRANT THORNTON » consulté à ce sujet, a déclaré accepter le renouvellement de la mission de Commissaire aux comptes confiée à son cabinet.

HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide qu'au titre de l'année 2016, des jetons de présence d'un montant global de deux millions (2.000.000) de dirhams bruts seront répartis entre les membres du Conseil d'administration.

De même, l'Assemblée Générale décide de rembourser, pour certains des membres du Conseil d'administration, tout frais de voyage et de séjour au Maroc pouvant être encourus par ces derniers, sur présentation de factures correspondantes justificatives. Le montant des jetons de présence et desdits frais encourus par les membres du Conseil d'administration seront portés aux charges d'exploitation de la Société, conformément à l'article 55 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonyme telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et la loi 78-12.

NEUVIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir constaté par le Conseil d'administration le choix du mode d'exercice de la direction générale, en application de l'article 67 de la loi sur les sociétés anonymes, tel qu'il a été modifié par la loi 20/05 et la loi 78-12, prend acte de la décision de confier l'exercice de la direction générale de la Société à une personne physique nommée par le Conseil d'administration et portant le titre de Directeur Général.

DIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale ratifie la nomination de la société **Seaboard Corporation** représentée par Monsieur **David DANNOV** en qualité d'Administrateur, décidée par le Conseil d'administration en date du 14 décembre 2015.

ONZIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal aux fins d'accomplir toutes les formalités prescrites par la loi.